

Laboratoire
d'Intelligence
Collective &
Artificielle



Made in Scop - 5 Decembre 2025



RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

La certification a été délivrée
au titre des catégories
d'action suivantes :
action de formation

Atelier IA

Intention de cet atelier

**amorcer une réflexion sur
l'impact de l'IA dans le
domaine de la communication**



- Comprendre le potentiel de l'IA dans mon secteur d'activité
- Exercice "Matrice des Compétences"
- Initier un dialogue collectif pour anticiper les transformations induites par l'IA
- Aborder les enjeux éthiques liés à l'utilisation de l'IA

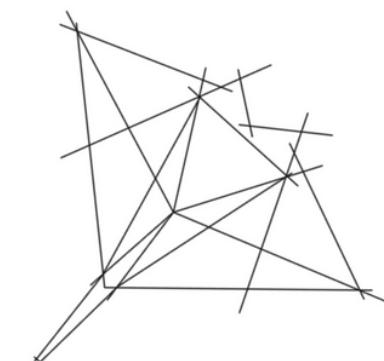


Rafael Torres
Ingénieur IA



NXP

2014
Visiting graduate researcher



2015
ingénieur R&D en IA



2018
Co-fondateur

Mila

2021
Responsable activités IA



2024
Responsible AI and Human Rights



Comment développer des solutions d'IA éthiques ?



Le LICA existe pour donner l'élan aux organisations de se réinventer dans un cadre de confiance coopératif.

Nos expertises

Intelligence collective & gouvernance

Intelligence artificielle éthique

Transition écologique & sociale

Formation ○ Facilitation

Accompagnement ○ Design et Innovation

Imitation Game



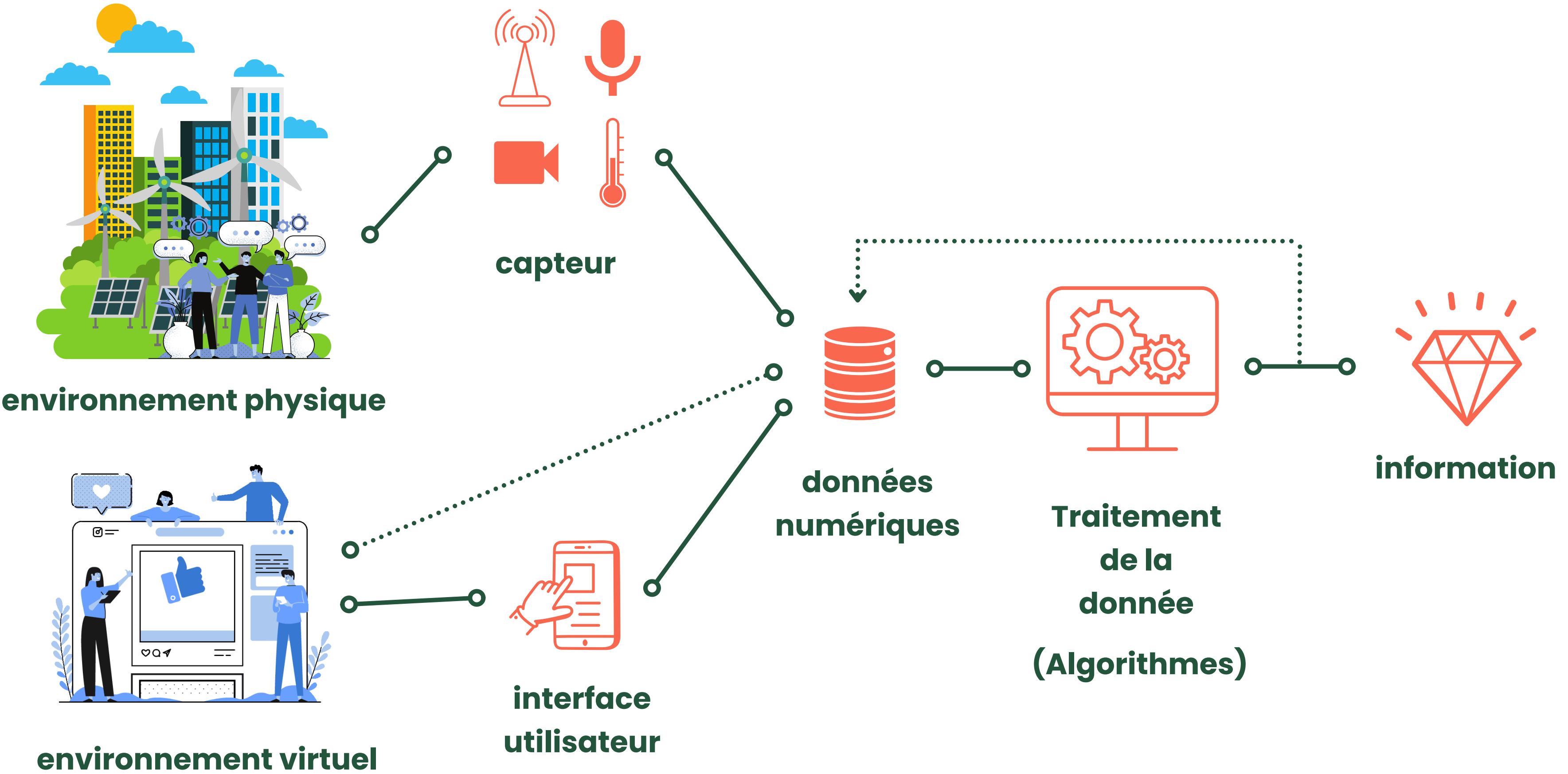
IA :

Simuler l'intelligence humaine de façon artificielle

IA générative :

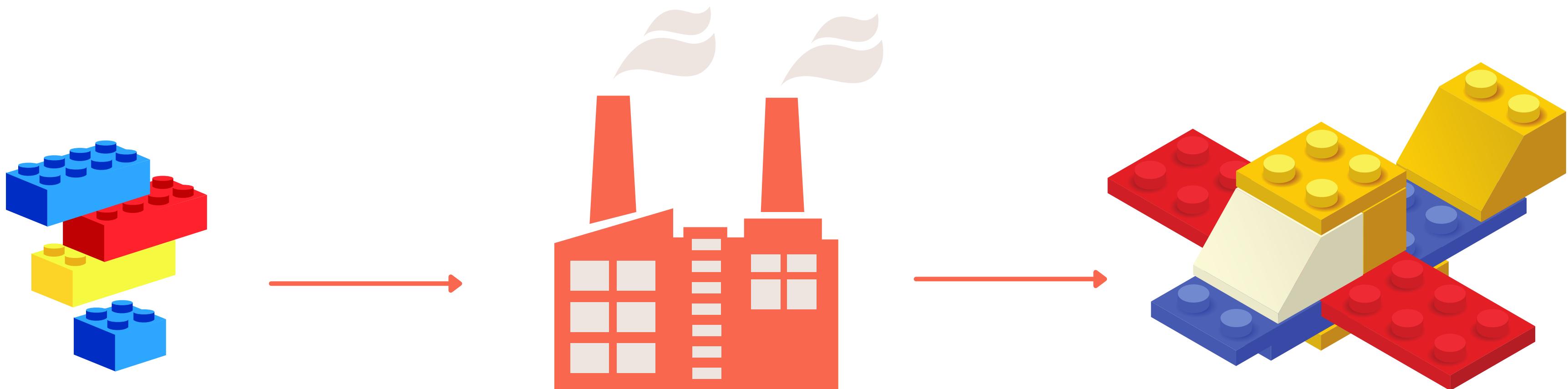
Simuler techniquement la **créativité** humaine.

Chaîne d'informations

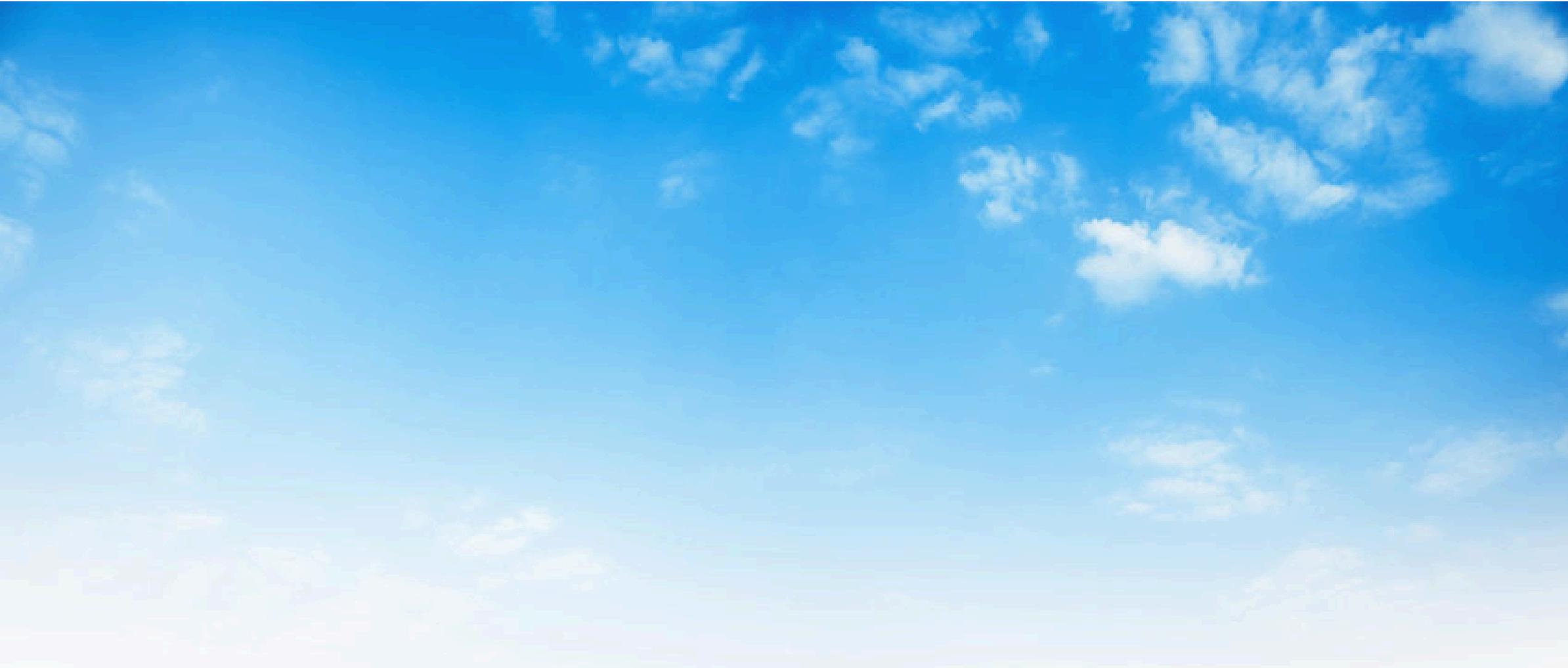


Algorithme: définition

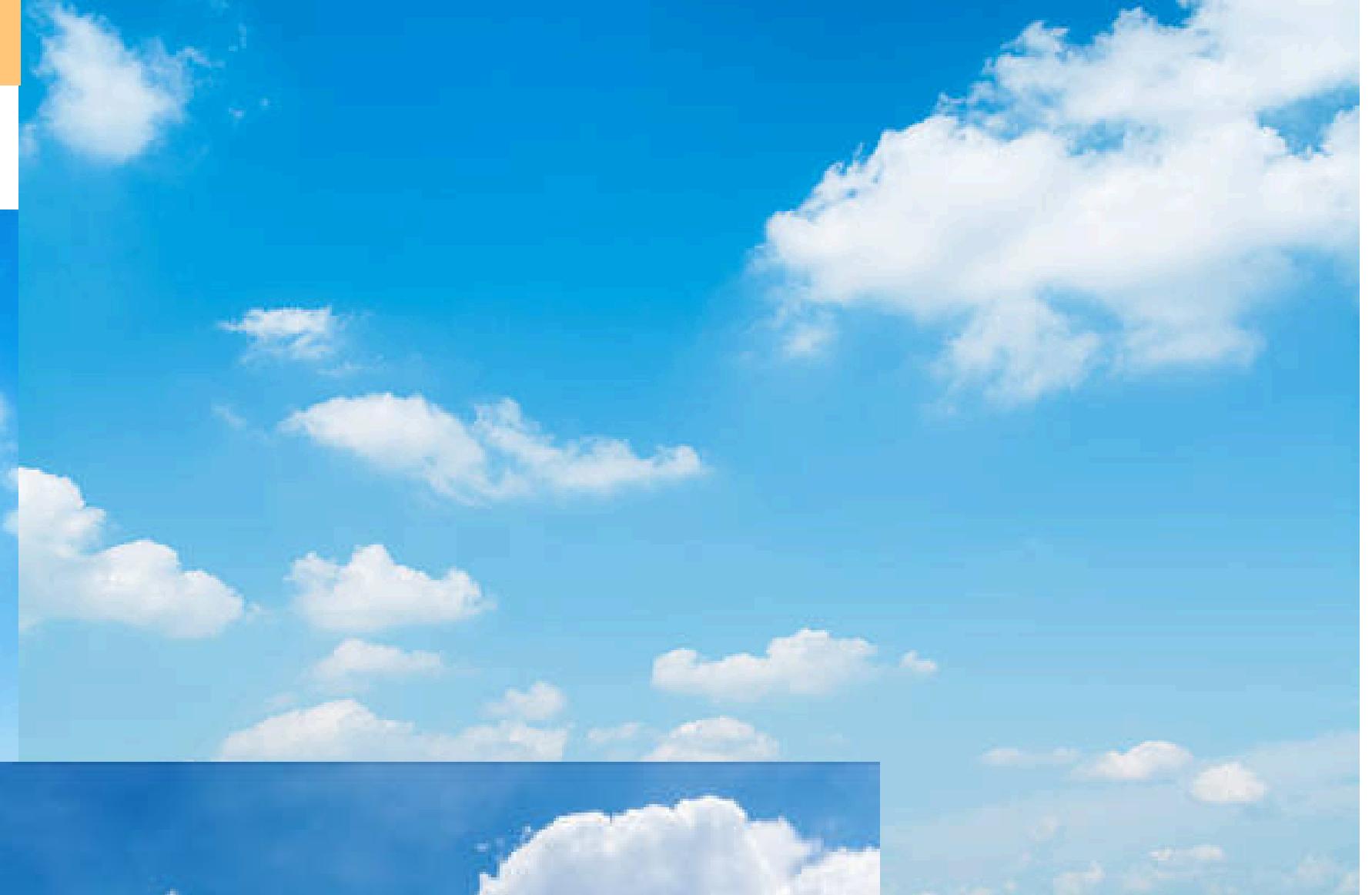
Un algorithme est une suite finie et non ambiguë d'instructions et d'opérations permettant de résoudre un problème.



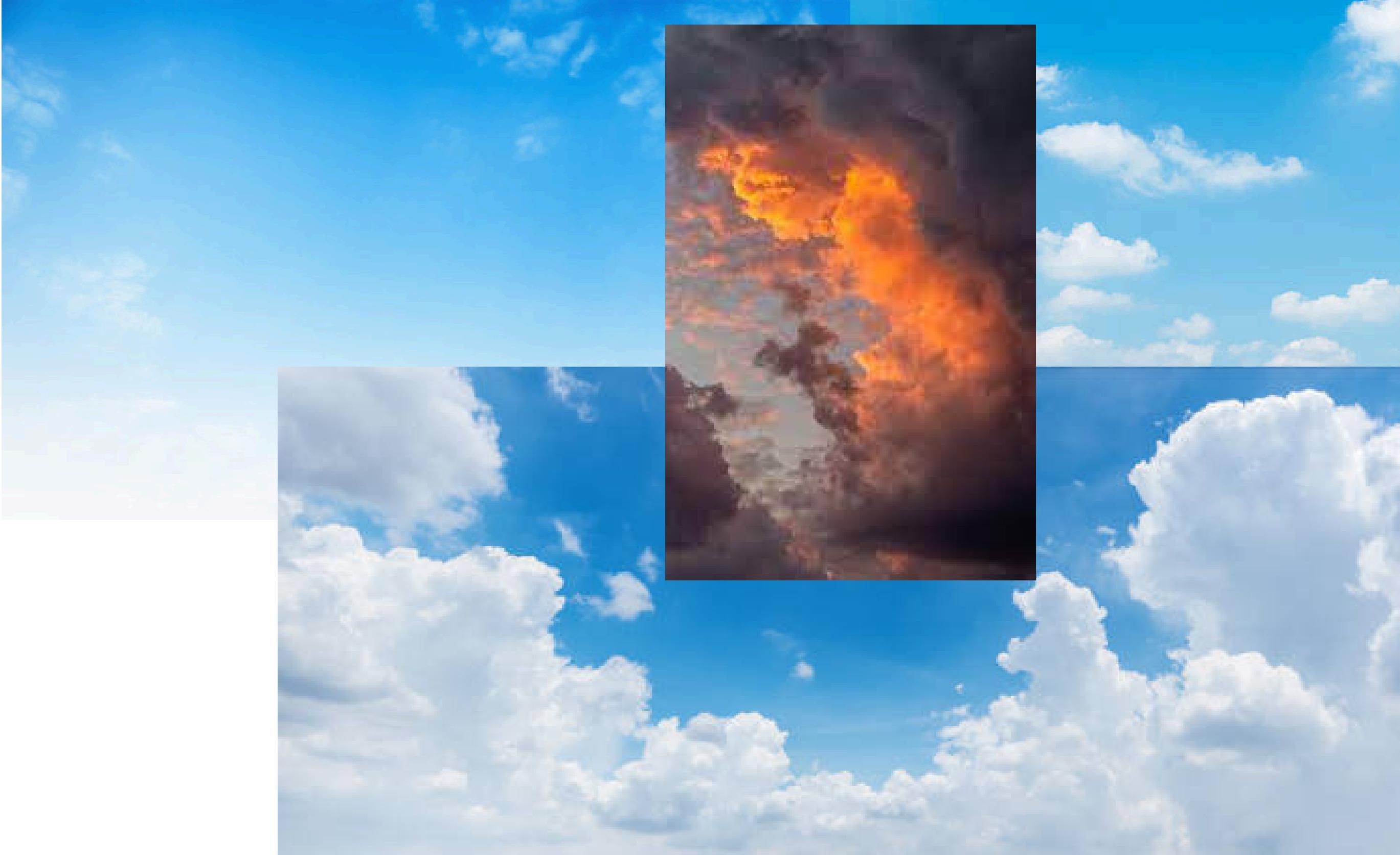
Changement de paradigme



Changement de paradigme

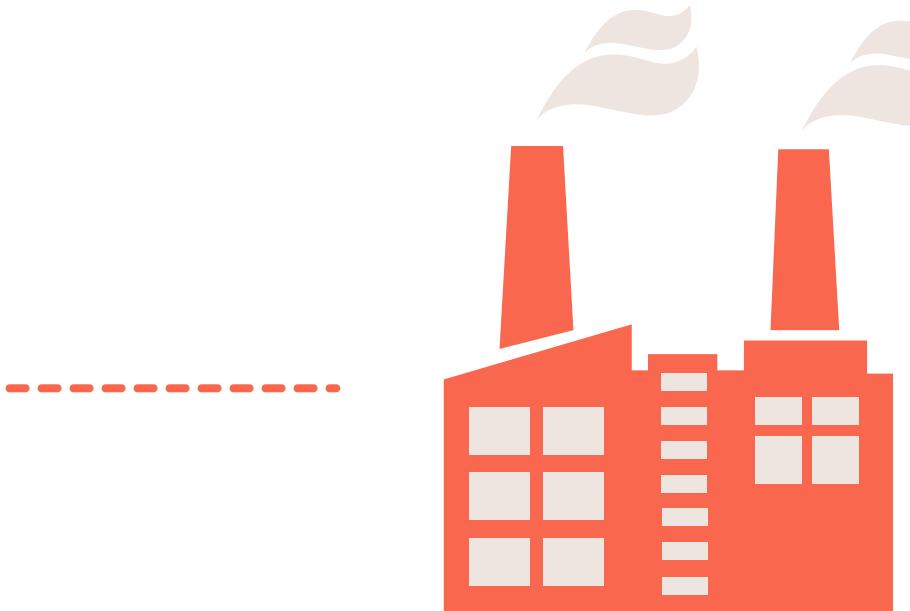
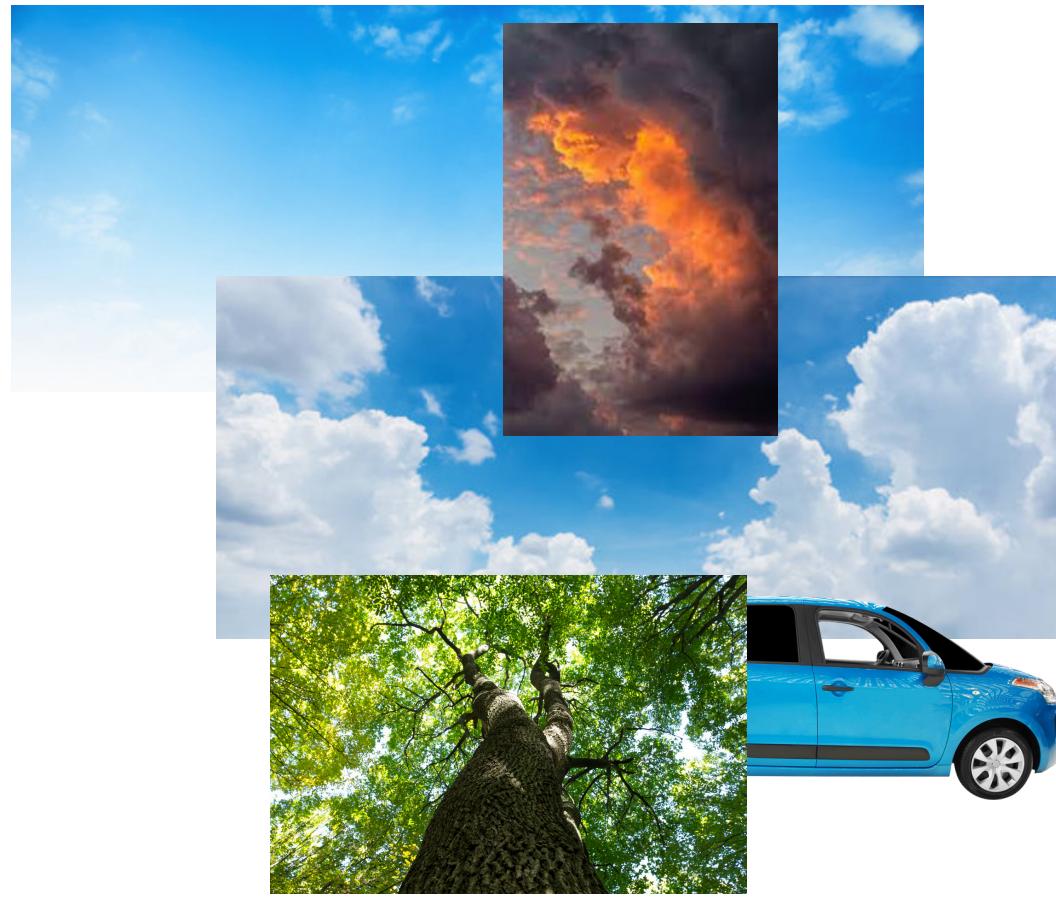


Changement de paradigme



Comment fonctionne l'IA ?

L'IA apprend à partir de données les instructions nécessaires pour résoudre une tâche.



tâche :
classifier des ciels



ciel

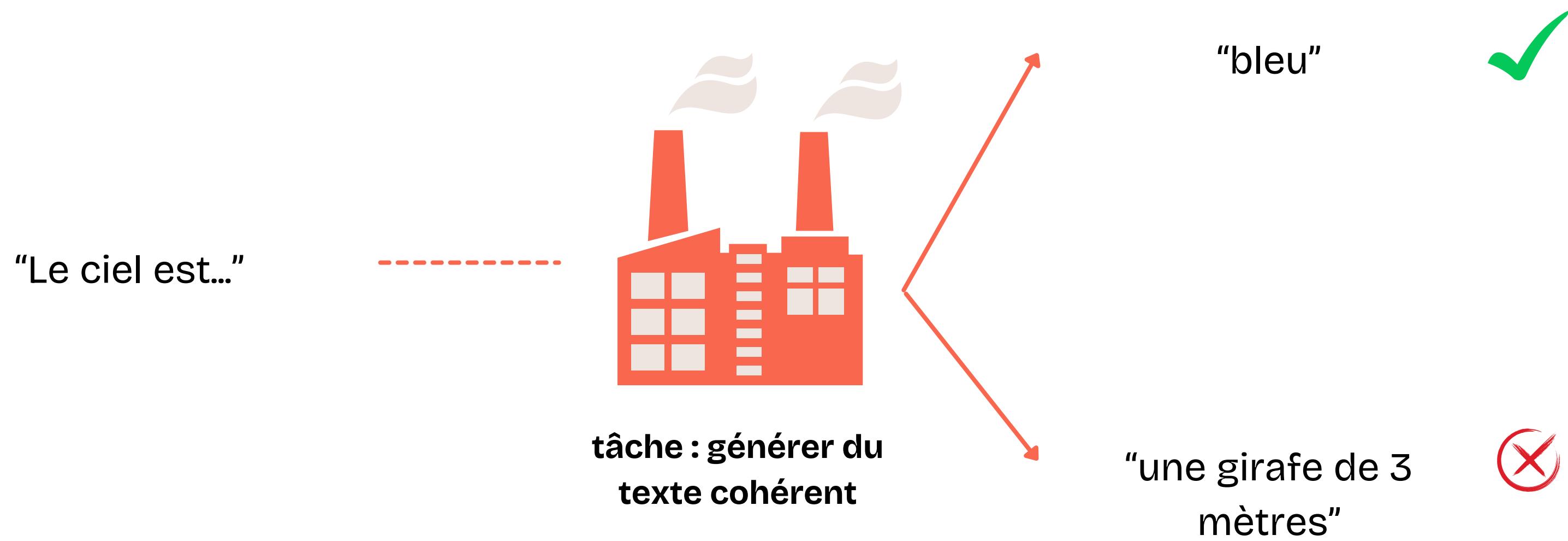


pas ciel



Comment fonctionne l'IA générative ?

L'IA apprend à partir de données les instructions nécessaires pour résoudre une tâche.



SPECTRE DES APTITUDES COGNITIVES

	VITESSE	MÉMOIRE &	ACQUISITION DE	RAISONNEMENT	
PERCEPTIONS	EFFICIENCE	MOTRICITÉ	RAPPEL DE	CONNAISSANCES	FONCTIONS
	ATTENTION	L'INFORMATION		& LANGAGE	EXÉCUTIVES

HUMAIN

I.A.

reconnaissance CONTACT
reconnaissance VISUELLE
reconnaissance AUDIO
reconnaissance VOCALE

VITESSE DE CAUCI

Prise de DÉCISION

MANIPULATIONS

MOBILIE

mémoire VIVE /CACHE

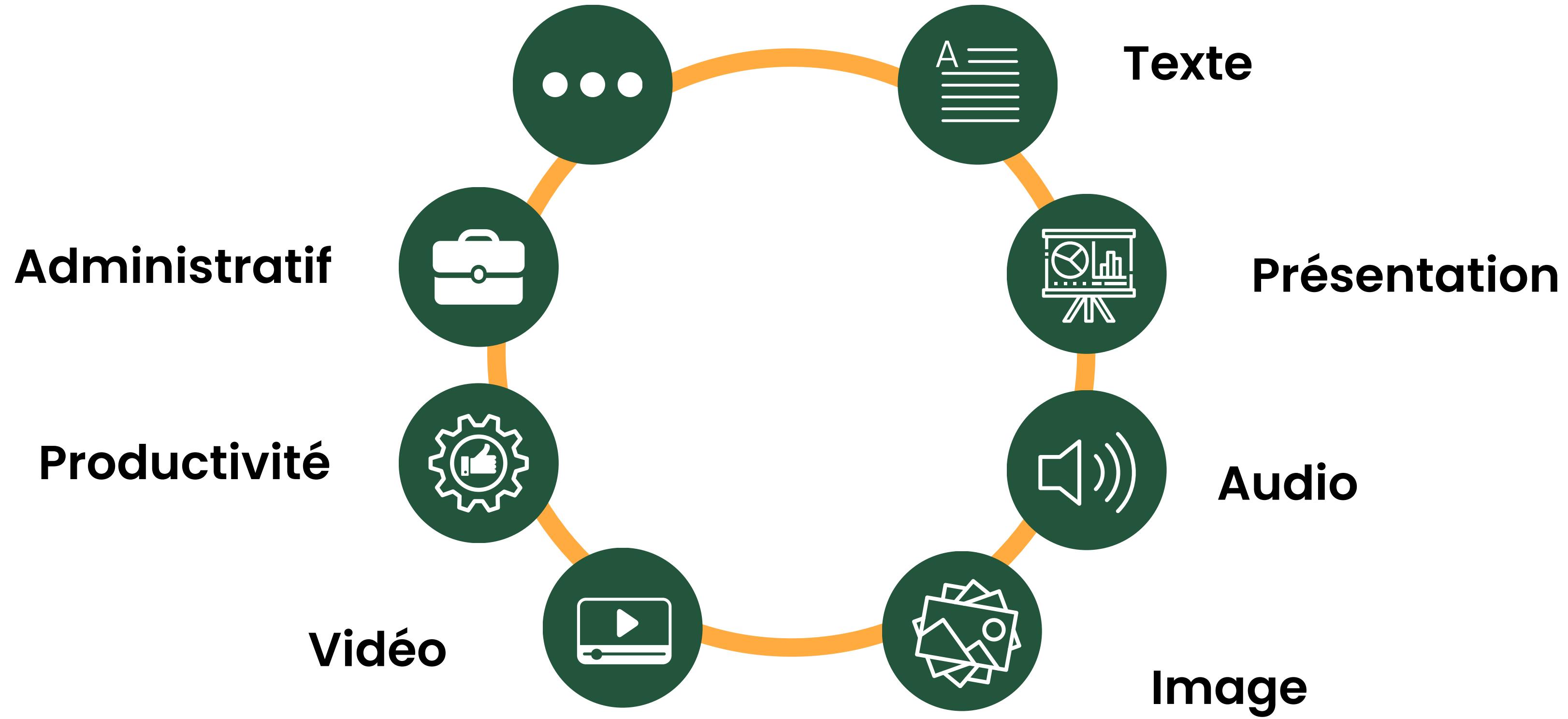
génération du LANGAGE

regroupement typologique

inférences PRÉDICTIVES
inférences EXPLICATIVES

illustration de principe d'après le modèle Cattell-Horn-Carroll et le tableau périodique de l'IA de Dr Hammond

Cartographie des outils



Cartographie des outils

Administratif

Productivité

Vidéo

Texte

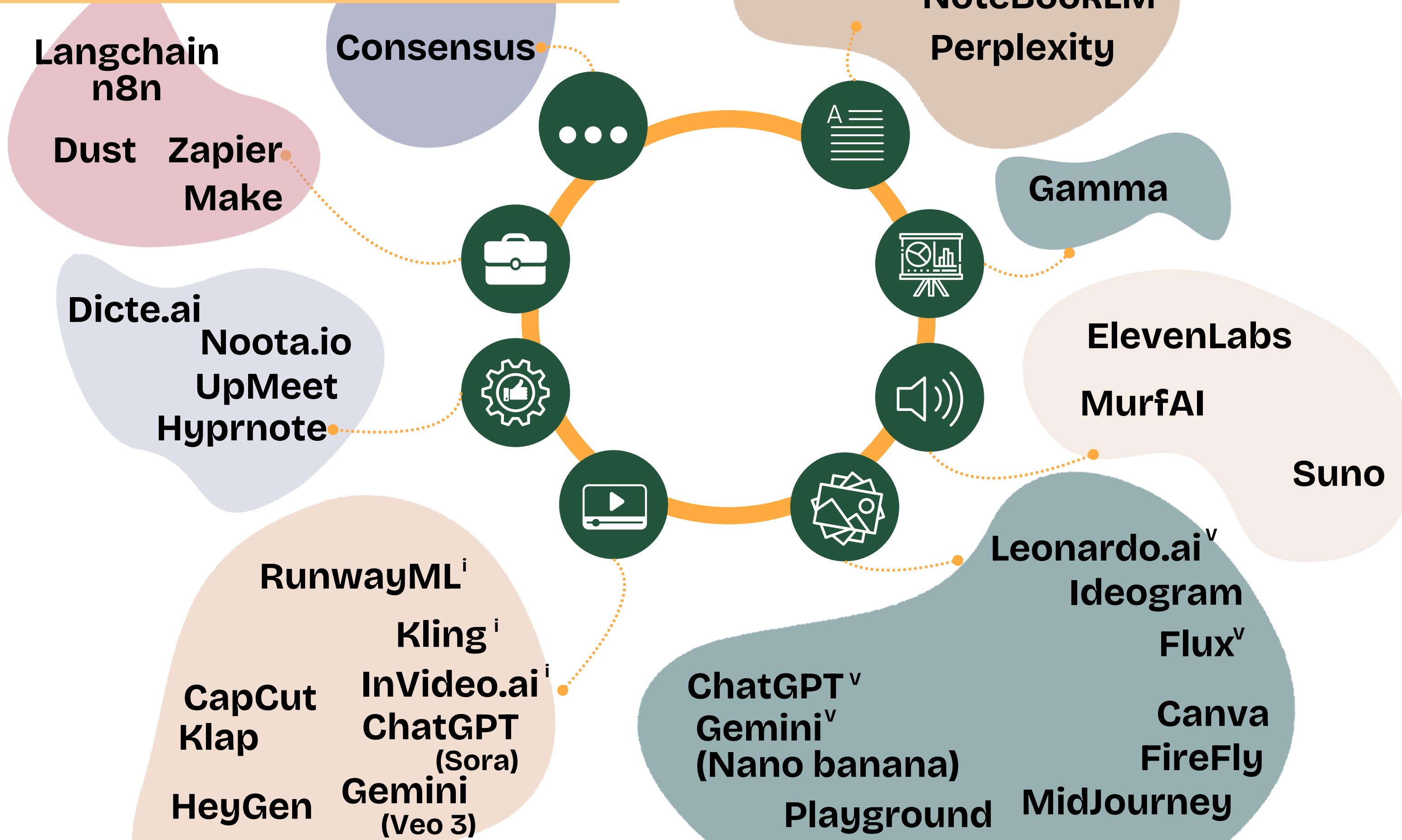
Présentation

Audio

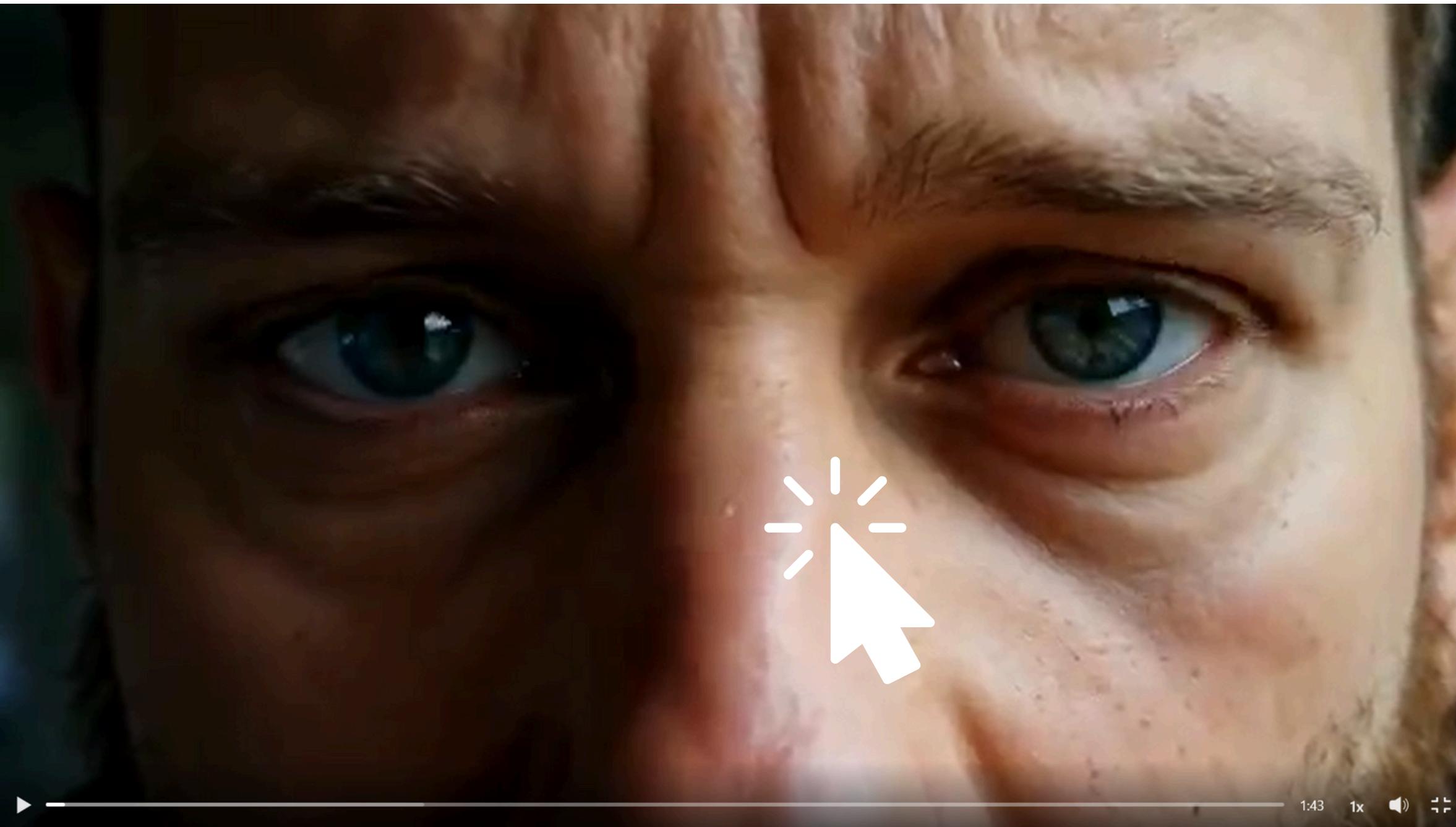
Image



Cartographie des outils



Quelques inspi vidéo



https://www.linkedin.com/posts/gilles-guerraz-iagenerative_promptclub-chatgpt-ugcPost-7272855921117057025-pGNd/?utm_source=share&utm_medium=member_android

Exemple d'accompagnement

Analyse de mes missions

MISSION

exemple : prospection client



TÂCHES SPÉCIFIQUES

exemple : identifier les cibles



matrice des missions

IA + HUMAIN

SI j'avais une IA pour me servir

J'appuie le travail déjà réalisé par l'IA

Création de valeur
Productivité

HUMAIN

Je fais

Tâches entièrement traitées par l'Humain

IMPACT

APPÉTENCE

Motivation
Creativité

IA

L'IA fait

Tâches entièrement traitées par l'IA

HUMAIN + IA

SI j'avais une IA pour m'assister

Je m'appuie sur l'IA pour réaliser cette tâche

matrice des missions

IA + HUMAIN

SI j'avais une IA pour me servir

J'appuie le travail déjà réalisé par l'IA

Création de valeur
Productivité

HUMAIN

Je fais

Tâches entièrement traitées par l'Humain

IMPACT

APPÉTENCE

Motivation
Creativité

IA

L'IA fait

Tâches entièrement traitées par l'IA

HUMAIN + IA

SI j'avais une IA pour m'assister

Je m'appuie sur l'IA pour réaliser cette tâche

Mon cas d'usages IA

1 Sélectionner une tâche d'un post-it positionné dans la matrice.

Conseils pour prioriser le choix de la tâche

- Privilégier les tâches des cases "l'IA fait" ou "Si j'avais une IA pour m'assister"
- Privilégier des solutions activables rapidement
- Privilégier des tâches où c'est bien d'IA dont j'ai besoin

2 Rédigez la tâche que l'IA pourrait effectuer dans votre quotidien

Conseils pour rédiger

- Clarifier au maximum la finalité attendue de l'IA : formuler le besoin de manière à ce qu'il soit précis et bien spécifique.
- Fonctionnalité de l'IA** : pour vous aider, cf l'anti-sèche des cas d'usages IA classiques, page suivante.
 - Tâche** : utilisez un verbe d'action facilement évaluable. Par exemple, une tâche qui a pour verbes d'action "collaborer", "renforcer", ou "optimiser" n'est pas assez spécifique.

RÔLE CONCERNÉ

En tant que ...

exemple : Prospection

FONCTIONNALITÉ IA

j'ai besoin d'une IA qui fait ...

exemple : rédiger du contenu textuel

TÂCHE CONFÉE À L'IA

pour...

exemple : faire mes propales

Si vous avez le temps... Faites-le sur une 3ème tâche :

En tant que ...

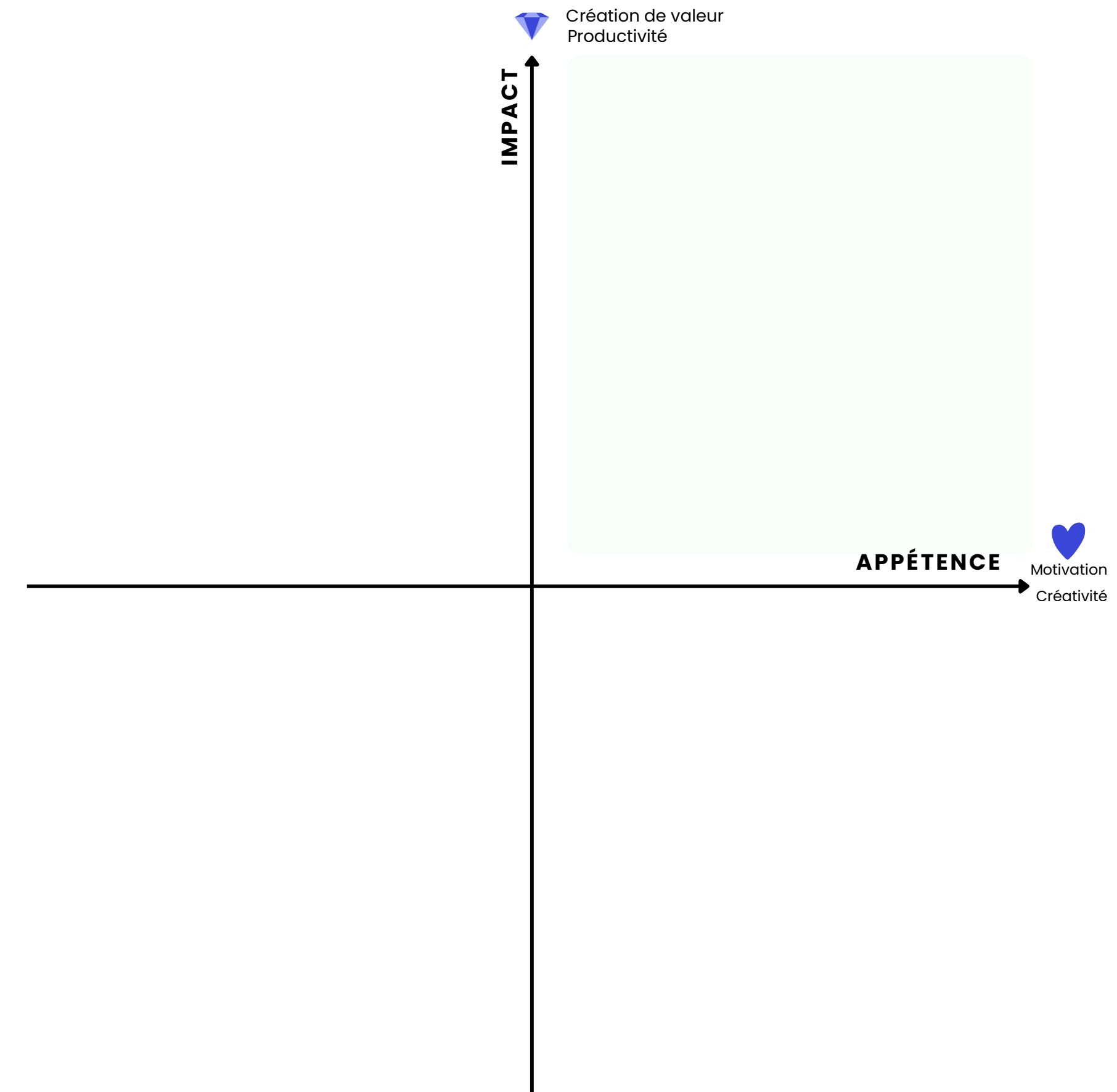
exemple : Prospection

j'ai besoin d'une IA qui fait ...

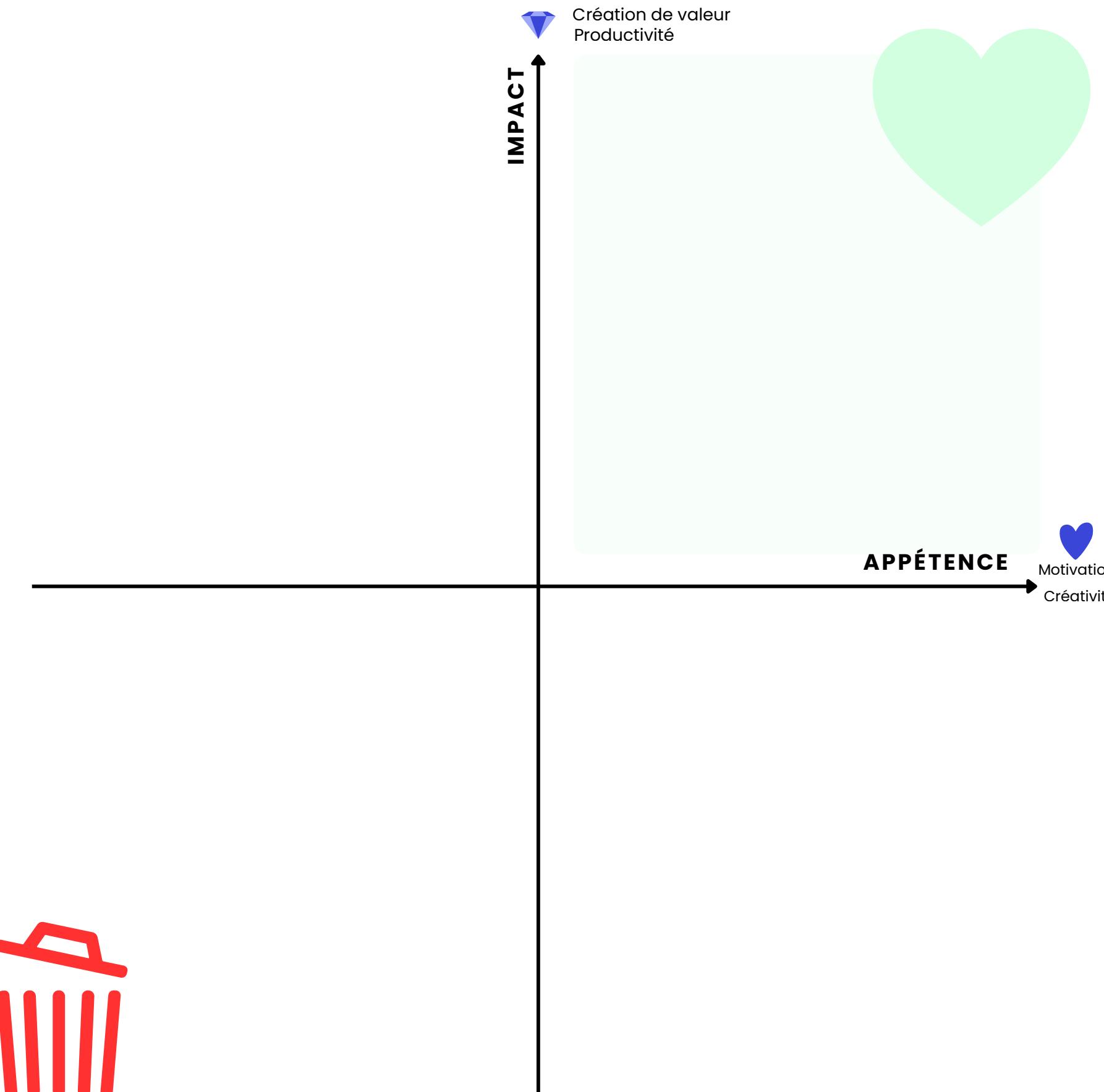
exemple : rédiger du contenu textuel

pour...

exemple : faire mes propales



Quelle tâche à
faible impact
et appétence ?





Comment l'IA pourrait m'aider à réaliser
ma tâche “corvée” ?



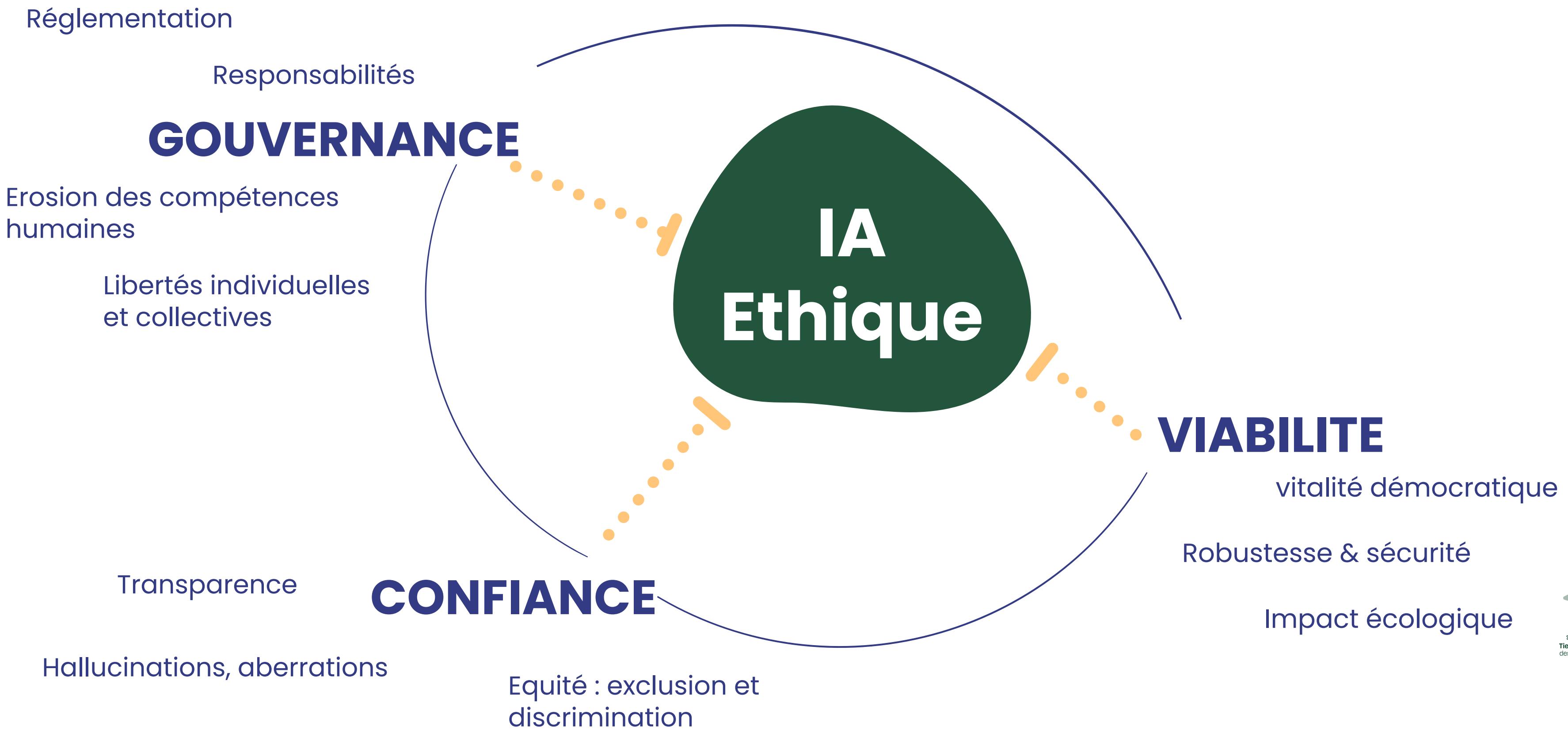
Comment ma structure pourrait m'aider à réaliser
ma tâche “coeur” ?

Éthique de l'IA

Ensemble des principes qui guide
le comportement moral d'un
service d'intelligence artificielle.



Enjeux éthiques de l'IA



Gouvernance - exemple

Un cadre juridique encore flou

Créé par l'IA

collaboration humain - IA

Créé par l'humain

pas de droit d'auteur

droit d'auteur

Un entrepreneur utilisant une IA générative pour créer un logo, une image ou un texte ne peut en revendiquer la propriété intellectuelle.

droit d'exploitation
et responsabilité

droit d'exploitation
et responsabilité

La majorité des fournisseurs d'IA offrent à leurs utilisateurs les droits d'exploitation des contenus produits, mais sans garantir une immunité en cas de plagiat..

Gouvernance - solutions

1. Favoriser les modèles d'IA sous licence (ex : Adobe garantit l'absence de violation de droits d'auteur)
2. Co-créer avec l'IA : en justifiant une forte collaboration humain-IA, il est plus facile de défendre son oeuvre.
3. Communiquer en transparence son usage de l'IA : Cette obligation de l'IA Act est aussi gage de confiance pour son public.

Confiance - exemple

Génère moi une image d'une personne qui fait la cuisine.

Image créée



génère moi une image d'une personne qui dirige.

Image créée



Confiance - solutions

1. Travailler l'idée originelle avant d'interagir avec l'IA
2. Effectuer une évaluation humaine avec soin
- 3 Apprendre à prompter pour réduire les biais



La méthode pour prompter

... pour du texte

Objectif

Qu'attendez-vous
du LLM ?

+

Contexte

Pourquoi en avez-
vous besoin, dans
quel cadre et qui est
concerné ?

*La tâche spécifique
que le LLM doit
réaliser.*

+

Contraintes

Comment le LLM
doit-il vous répondre
pour satisfaire
pleinement la
demande ?

*Longueur du texte,
style, vocabulaire,
ton.*

+

Sources

Quelles informations
ou quels exemples
voulez-vous que
le LLM utilise ?

*Web, fichier, copié-
collé...*

"Je veux une synthèse de
500 mots..."

"... pour envoyer le résumé de
nos derniers échanges à [client],
en mettant l'accent sur les
avancées et les prochaines
étapes du projet Campagne
Adeva."

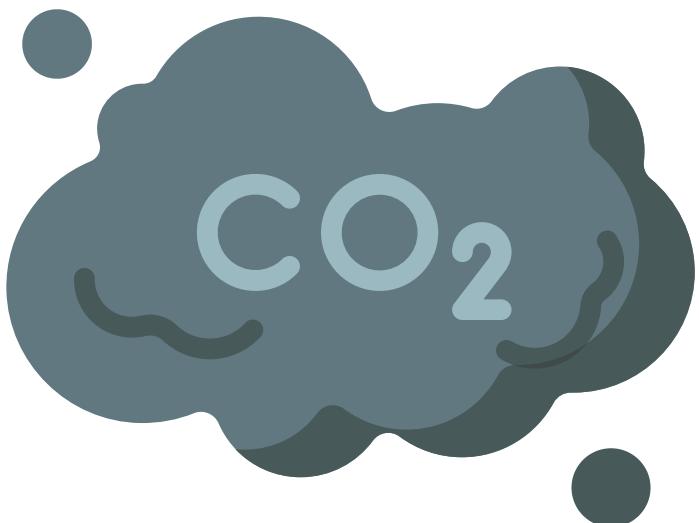
"Rédige avec un ton convivial et
professionnel."

"Utilise les notes ci-dessous et
inspire-toi du format de
compte-rendu que je vais
t'envoyer juste après."

Viabilité - exemple



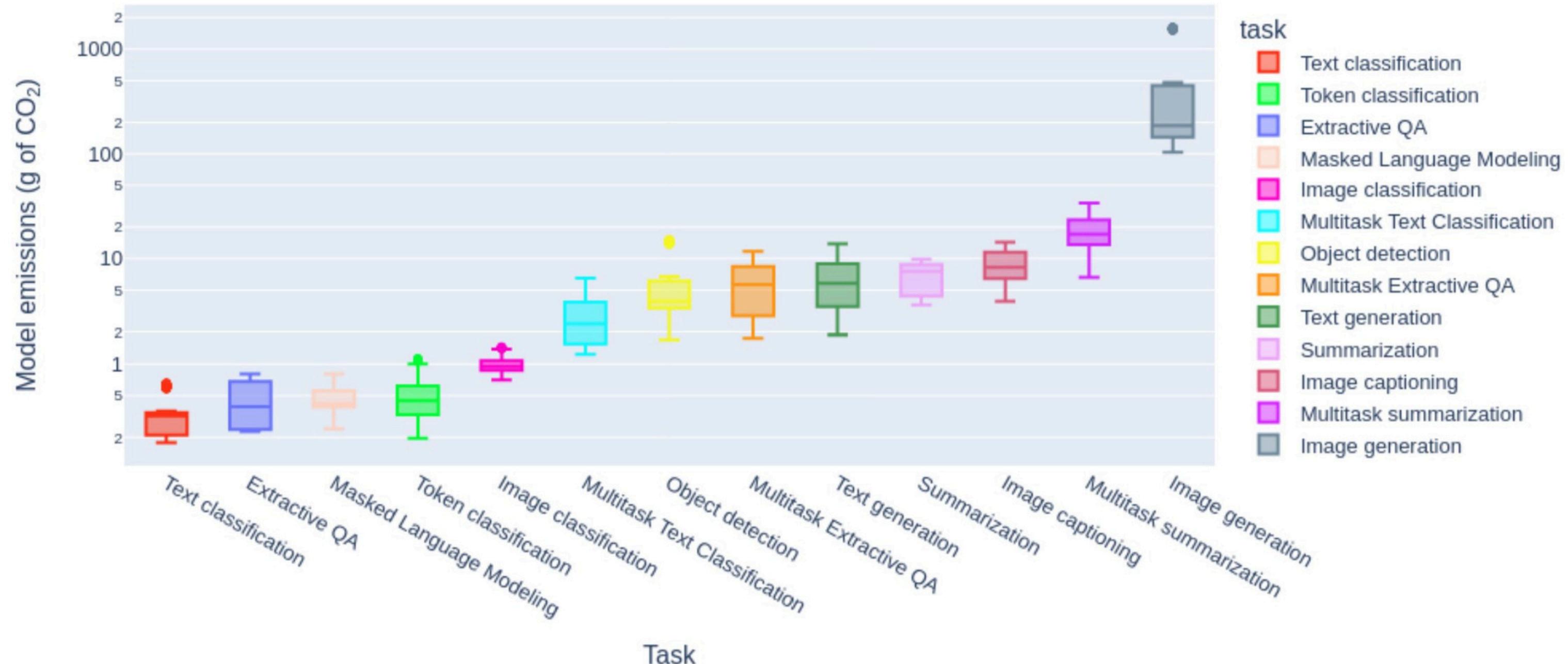
Un prompt effectué par une IA générative génère l'équivalent d'une bouteille de 50cl d'eau.



Un prompt effectué par une IA générative émet entre 5 et 10g de CO2 par requête.

Viabilité - solution

utiliser l'IA avec sobriété , selon l'usage





Pause

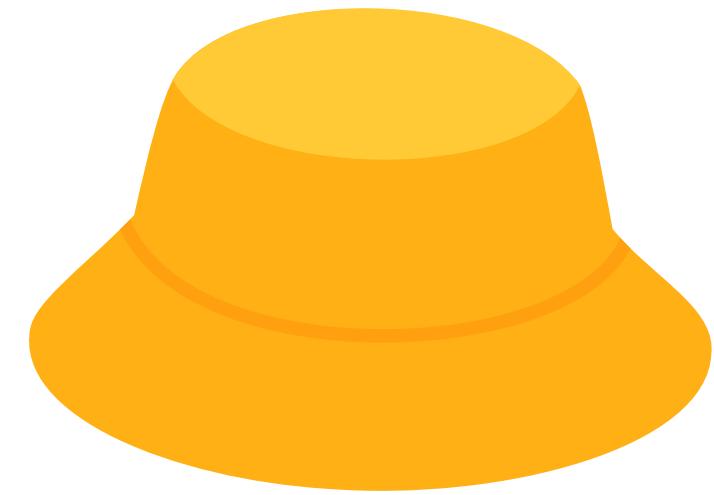
II

débat mouvant

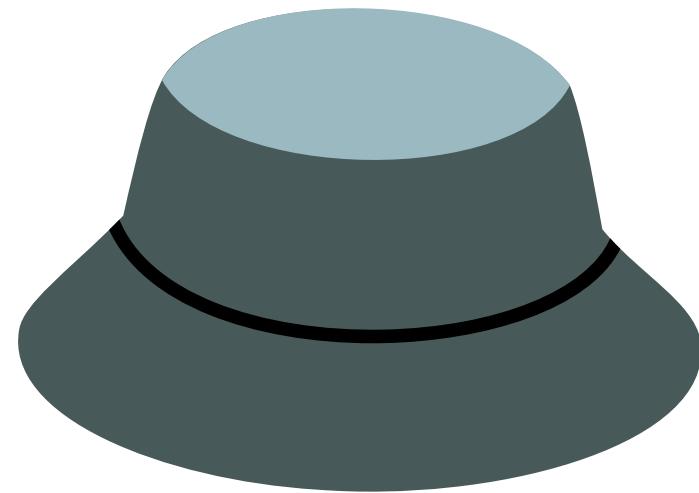


L'IA tue la créativité.

L'IA nous fait perdre nos compétences.



Quelle opportunité j'identifie pour ma structure ?



Quel risque j'identifie pour ma structure ?



Posture de collaboration avec l'IA

nos 4 conseils





Considérer l'intégration de l'IA **dans le temps long**,
avec réflexion et gestion du changement





Faire preuve de discernement : l'IA est-elle ici vraiment utile / nécessaire / éthique ?





Faire de l'IA **le miroir de son éthique** professionnelle





Collaborer avec l'IA générative
demande à un humain.e **une bonne maîtrise**
de son sujet et de ses compétences.

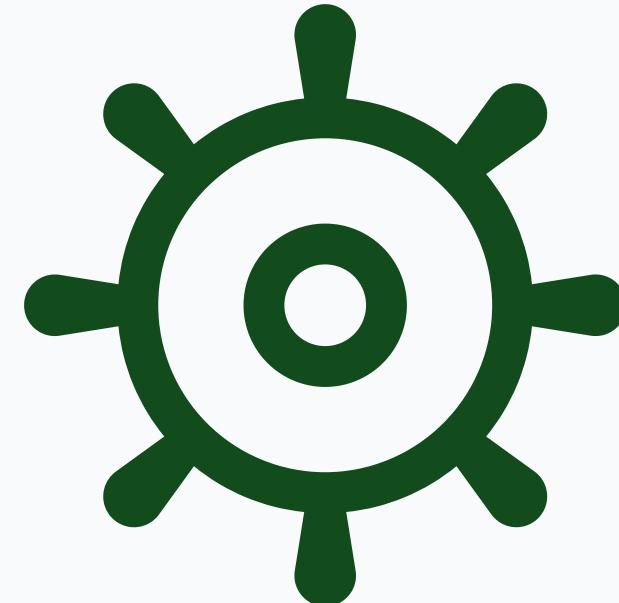


BONNE NOUVELLE : VOUS ETES UNE SCOP



L'intelligence collective contribue à un usage éthique de l'IA.

BONNE NOUVELLE : VOUS ETES UNE SCOP



Gouvernance

Gouvernance partagée qui augmente l'intersubjectivité et réduit les biais



Confiance

Mouvement fondamentalement coopératif et transparent



Viabilité

modèle économique structurellement résiliant et viable

BONNE NOUVELLE : VOUS ETES UNE SCOP

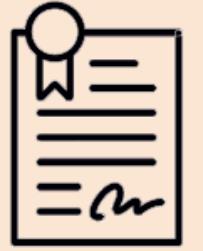
Outil de cadrage



Formation

Sensibilise les collaborateurs aux enjeux éthiques et aux bonnes pratiques liées à l'IA

Outil de cadrage



Charte éthique

Formalise les principes et valeurs à respecter dans le développement et l'usage de l'IA

Outil de cadrage



Gouvernance

Définit les rôles, responsabilités et processus pour encadrer les décisions liées à l'IA.

A bientôt

Au téléphone
avec Rafael



appelez moi

ou écrivez-moi à
rafael@lica-europe.org

Dans toute la France
dans vos locaux



Accompagnement, Formations,
ateliers

À Marseille
pour nos prochaines formations



Maîtriser les outils
d'IA éthique

4-5-6 mars
3-4-5 juin

Flash IA

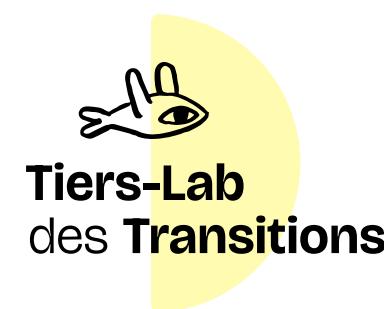
26 février

Merci !



Rafael Torres

rafael@lica-europe.org
formateur IA



×

